

Harald Christ Peter Gassmann



4.ZERO

Die ESG-Revolution

MURMANN

Harald Christ Peter Gassmann

4.ZERO

Die ESG-Revolution

MURMANN

6 Vorwort

von Volker Wissing, Bundesminister
für Digitales und Verkehr

10 4.Zero: Wie Deutschland zum digital-nachhaltigen Vorreiter wird

01

30 **Die 4.Zero-Transformation: Eine Aufgabe von nationaler Bedeutung**

36 **Der gesamte Kapitalmarkt ist gefragt**

Theodor Weimer, Deutsche Börse AG, über Deutschlands
Nachholbedarf

46 **Der Sand muss schnell raus aus dem Getriebe**

Liane Buchholz, Sparkassenverband Westfalen-Lippe,
erklärt, welche Finanzhebel nötig sind.

55 **Die unsichtbare Hand des Marktes wird grün**

Norbert Winkeljohann, Bayer AG, rät Aufsichtsräten,
die ESG-Performance mitzubestimmen.

66 **Die Finanzwirtschaft steht mehr in der Pflicht als andere**

Michael Diederich, HypoVereinsbank, über die
Notwendigkeit von »Green Banking«

02

78 **Chancen und Risiken: Wie die Digitalisierung zur Nachhaltigkeit beiträgt**

86 **Wer Bescheid weiß, braucht nicht zu vertrauen**

Bettina Uhlich, Evonik, erklärt, warum die Blockchain eine
revolutionäre Technologie ist.

94 **Wir brauchen »Technology with a Purpose«**

Georg Kell, Arabesque, arbeitet daran, ESG-Ratings mit
Künstlicher Intelligenz transparenter zu machen.

106 **Nachhaltigkeit ist die größte Chance unserer Zeit**

Christian Klein, SAP, ist überzeugt, dass sich die Krisen
unserer Zeit mit Technologien lösen lassen.

112 **Wir haben einen völlig unterentwickelten Kapitalmarkt**

TV-Wirtschaftsjournalistin Anja Kohl erklärt, was bei der
Finanzierung der Transformation falsch läuft.

03

- 128 **Im Spannungsfeld der Zerreißproben:
Wie Wandel gelingt**
- 135 **Digitalisierung ist ein Baustoff der Zukunft**
Rolf Buch, Vonovia, erläutert, warum der Immobiliensektor innovativer werden muss, um seine Klimaziele zu erfüllen.
- 148 **Digitale Resilienz ist ein richtig großes Thema geworden**
Stephan Rammler, IZT Berlin, über anfällige Lieferketten, Cyberangriffe und die Automobilindustrie
- 161 **Wir sind keine Gegenpartei, sondern Partner der Gemeinden**
Yolanda Schmidtke, DLE Group, erklärt, wie ESG-Kriterien die Entwicklung von Grundstücken beeinflussen.

04

- 172 **Kreisläufe schließen:
Warum man Daten und Rohstoffe wiederverwenden muss**
- 179 **Produktdesigner sollten den gesamten Lebenszyklus im Blick haben**
Roland Harings, Aurubis, erklärt, warum mehr Metalle wiederverwendet werden sollten.
- 191 **Abfälle sind Wertstoffe am falschen Ort**
Thomas Kyriakis, PreZero, verknüpft beim Recycling Digitalisierung und Dekarbonisierung.
- 198 **Ab Stufe drei wissen Firmen nicht mehr, woher ihre Materialien stammen**
Nathan Williams, Minespider, deckt Nachhaltigkeitsrisiken in Lieferketten auf.
- 208 **Unternehmen sollten Data Stewards einstellen**
Stefaan Verhulst, New York University, über die wachsende öffentliche Nachfrage nach firmeneigenen Daten.
- 218 **Nachwort**
- 223 **Anmerkungen**
- 225 **Über die Autoren**
- 229 **Dank**

