

Inhalt

Vorwort	7
Einleitung	11
Teil 1 Die frühzeitige Fortführungsplanung	15
A Die Notfallplanung für das Unternehmen	17
B Die Notfallplanung für die Familie	21
C Erben und Schenken	24
Teil 2 Die Unternehmerfamilie	33
A Die kontinuierliche Nachfolgeplanung	35
B Werte in der Familie	43
C Die Organisation	51
D Das Eigentum	61
Teil 3 Die abgebende Generation	71
A Allgemeine Fragen	72
B Persönliche Fragen	76
C Wünsche, Ziele und Herausforderungen	82

Teil 4 Die nachfolgende Generation	87
A Persönliche Fragen	89
B Wünsche, Ziele und Herausforderungen	93
C Weiterentwicklung	97
 Teil 5 Das Unternehmen	 101
A IST-Zustand	104
B Strategie	108
C Unternehmensbewertung	114
D Mitarbeiter	120
 Teil 6 Die Nachfolge	 129
A Entscheidungen	130
B Familieninterne Nachfolge	134
C Unternehmensverkauf	141
D Stolpersteine	155
E Schließung	160
F Insolvenz	163
 Resümee	 167
 Checklisten	 169
 Der Autor	 181