

---

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur zweiten Auflage .....	V
Vorwort zur ersten Auflage .....	VI
Abkürzungsverzeichnis .....	XV
Hinweise zur Benützung dieses Übungsbuches .....	XXI
<b>Erster Abschnitt: Beispiele .....</b>	<b>1</b>
<b>1. Einführung in die Grundlagen .....</b>	<b>3</b>
1.1 Die „vier Wertebenen“ .....	3
1.1.1 Vier Wertebenen – Kosten .....	3
1.1.2 Vier Wertebenen – Erlöse .....	5
1.2 Unterscheidung zwischen Auszahlung, Ausgabe und Aufwand .....	7
1.3 Linearer Kostenverlauf .....	8
<b>2. Methoden der „klassischen“ Kostenrechnung .....</b>	<b>11</b>
2.1 Überleitung vom externen zum internen Erfolg .....	11
2.1.1 Betriebsüberleitungsbogen I .....	11
2.1.2 Betriebsüberleitungsbogen II .....	14
2.2 Kostenartenrechnung .....	17
2.2.1 Kalkulatorische Zinsen I .....	17
2.2.2 Kalkulatorische Zinsen II .....	18
2.2.3 Kalkulatorische Abschreibungen I .....	21
2.2.4 Kalkulatorische Abschreibungen II .....	25
2.2.5 Kalkulatorische Wagniskosten .....	27
2.2.6 Materialkosten I .....	28
2.2.7 Materialkosten II .....	31
2.2.8 Instandhaltungskosten .....	32
2.2.9 Personalkosten I .....	34
2.2.10 Personalkosten II .....	35
2.2.11 Kostenspaltung mit dem „proportionalen Satz“ .....	37
2.2.12 Statistische Kostenspaltung .....	38
2.3 Kostenstellenrechnung .....	40
2.3.1 Ermittlung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen .....	40
2.3.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung – Treppen- oder Stufenleiterverfahren .....	41
2.3.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung – Simultanverfahren .....	43
2.3.4 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung – Abrechnungsreihenfolge .....	44
2.4 Kostenträgerrechnung .....	46
2.4.1 Divisionskalkulation .....	46
2.4.2 Zuschlagskalkulation .....	49
2.4.3 Äquivalenzziffernkalkulation .....	51
2.4.4 Kuppelproduktkalkulation – Restwertmethode .....	53
2.4.5 Maschinenstundensatzkalkulation .....	53
2.4.6 Integrierte Kalkulation im Vollkostenrechnungssystem .....	54

3.	Ausgewählte Anwendungsfälle .....	57
3.1	Grundzüge der Teilkostenrechnung .....	57
3.1.1	Integrierte Kalkulation im Teilkostenrechnungssystem I .....	57
3.1.2	Integrierte Kalkulation im Teilkostenrechnungssystem II .....	59
3.1.3	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	62
3.1.4	Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung .....	64
3.1.5	Break-Even-Analyse – Einproduktfall I .....	68
3.1.6	Break-Even-Analyse – Einproduktfall II .....	69
3.1.7	Break-Even-Analyse – Mehrproduktfall .....	72
3.1.8	Stochastische Break-Even-Analyse .....	73
3.1.9	Temporäre Stilllegungsentscheidung I .....	75
3.1.10	Temporäre Stilllegungsentscheidung II .....	77
3.1.11	Förderungswürdigkeit bei Produktionsengpässen .....	80
3.1.12	Kostenorientierter Verfahrensvergleich (Make-or-Buy) I .....	82
3.1.13	Kostenorientierter Verfahrensvergleich (Make-or-Buy) II .....	83
3.1.14	Bestimmung von Preisuntergrenzen .....	85
3.2	Plankostenrechnung .....	87
3.2.1	SIV – Flexible Grenzplankostenrechnung auf Kostenstellenebene I .....	87
3.2.2	SIV – Flexible Grenzplankostenrechnung auf Kostenstellenebene II .....	89
3.2.3	SIV – Flexible Grenzplankostenrechnung auf Kostenstellenebene III .....	91
3.2.4	SIV – Flexible Plankostenrechnung zu Vollkosten auf Kostenstellenebene .....	92
3.2.5	SIV – Flexible Plankostenrechnung auf Kostenträgerebene .....	97
3.3	Prozesskostenrechnung .....	99
3.3.1	Prozesskostenrechnung I .....	99
3.3.2	Prozesskostenrechnung II .....	103
3.4	Kurzfristige Erfolgsrechnung .....	109
3.4.1	Umsatz- vs Gesamtkostenverfahren .....	109
3.4.2	Kurzfristige Erfolgsrechnung und Bestandsveränderungen .....	112
3.5	Leistungsrechnung .....	115
3.5.1	Leistungsrechnung I .....	115
3.5.2	Leistungsrechnung II .....	117
3.6	Branchen- und Organisationspezifika .....	119
3.6.1	Kostenrechnung in Dienstleistungsunternehmen .....	119
3.6.2	Kostenrechnung in Handelsunternehmen .....	123
3.6.3	Kostenrechnung in Nonprofit-Organisationen I .....	124
3.6.4	Kostenrechnung in Nonprofit-Organisationen II .....	127
4.	Weiterführende Kostenrechnungskonzepte .....	131
4.1	Target Costing .....	131
4.2	Life Cycle Costing .....	133
4.3	Cost Benchmarking .....	136
4.4	Projektkostenrechnung .....	137
4.5	Qualitätskostenrechnung .....	139
4.6	Logistikkostenrechnung .....	141

4.7	Umweltkostenrechnung .....	143
4.7.1	Umweltkostenrechnung I .....	143
4.7.2	Umweltkostenrechnung II .....	145
<b>Zweiter Abschnitt: Fallstudien .....</b>		<b>149</b>
5.	<b>Windpark: Kalkulation der Stromgestehungskosten .....</b>	<b>151</b>
5.1	Sachverhalt .....	151
5.1.1	Organisation .....	151
5.1.2	Produktions- und Kostenplanung der Windparks .....	151
5.1.3	Planung des Finanzbereichs .....	153
5.1.4	Planung der weiteren Gemeinkosten .....	154
5.1.5	Anlagenspiegel .....	156
5.2	Aufgaben .....	157
5.3	Lösungsvorschlag .....	158
5.3.1	Ad a) Bildung Kostenstellen und Kostenträger .....	158
5.3.2	Ad b) Ansatz kalk Kostenarten .....	158
5.3.3	Ad c) und d) Durchführung der Jahresplanung (inkl IbLv) .....	159
5.3.4	Ad e) Ermittlung der Gestehungskosten und Periodenerfolgsrechnung .....	164
5.3.5	Ad f) BÜB zum buchhalterischen Jahresüberschuss vor Steuern .....	166
5.3.6	Ad g) Kalkulation auf Teilkostenbasis? .....	166
5.3.7	Ad h) Vorschläge zur Verfeinerung der Kostenrechnung des Unternehmens .....	167
6.	<b>Brauerei: prozessorientierte Kalkulation .....</b>	<b>169</b>
6.1	Sachverhalt I – Klassische Kostenrechnung .....	169
6.1.1	Organisation .....	169
6.1.2	Absatz- und Produktionsplanung .....	170
6.1.3	Planung der Einzelkosten .....	170
6.1.4	Planung des Finanzbereichs .....	171
6.1.5	Planung der weiteren Gemeinkosten .....	171
6.2	Sachverhalt II – Prozesskostenrechnung .....	174
6.3	Aufgaben .....	175
6.4	Lösungsvorschlag .....	177
6.4.1	Ad a) Durchführung der Jahresplanung (Kostenstellenplanung ohne IbLv) .....	177
6.4.2	Ad b) Durchführung der IbLv zu Teilkosten .....	181
6.4.3	Ad c) Erstellung des Jahresbudgets nach dem Umsatzkostenverfahren .....	184
6.4.4	Ad d) Durchführung der Teilprozessplanung und Ermittlung der Prozesskostensätze für die Teilprozesse .....	187
6.4.5	Ad e) Ermittlung der Prozesskostensätze für die Hauptprozesse und Durchführung einer prozessorientierten Kunden-Erfolgsrechnung .....	191
7.	<b>Universitätsinstitut: Kalkulation der Kosten für Lehre und Forschung .....</b>	<b>197</b>
7.1	Sachverhalt .....	197
7.1.1	Organisation .....	197
7.1.2	Ermittlung der Basiszeiten .....	197

7.1.3	Ermittlung der Sollzeiten .....	199
7.1.4	Planung der relevanten Kosten .....	200
7.2	Aufgaben .....	203
7.3	Lösungsvorschlag .....	203
7.3.1	Ad a) Zurechnung der Instituts-Kosten auf die Aktivitätsbereiche .....	203
7.3.2	Ad b) Ermittlung der durchschnittlichen vollen Kosten je Studienplatz im Semester .....	207
<b>Dritter Abschnitt: Musterklausuren .....</b>		<b>209</b>
8.	<b>30-minütige (Zwischen-)Klausur .....</b>	<b>211</b>
8.1	Angaben .....	211
8.1.1	Die „vier Wertebenen“ .....	211
8.1.2	Kalkulatorische Abschreibungen .....	212
8.1.3	Kostenspaltung mit dem „proportionalen Satz“ .....	212
8.1.4	Kostenträgerrechnung .....	213
8.2	Lösungsvorschläge .....	214
8.2.1	Die „vier Wertebenen“ .....	214
8.2.2	Kalkulatorische Abschreibungen .....	214
8.2.3	Kostenspaltung mit dem „proportionalen Satz“ .....	215
8.2.4	Kostenträgerrechnung .....	215
9.	<b>60-minütige (End-)Klausur .....</b>	<b>219</b>
9.1	Angaben .....	219
9.1.1	Kalkulatorische Abschreibungen .....	219
9.1.2	Personalkosten .....	219
9.1.3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	220
9.1.4	Kostenträgerrechnung .....	220
9.1.5	Progressive Kalkulation .....	221
9.2	Lösungsvorschläge .....	222
9.2.1	Kalkulatorische Abschreibungen .....	222
9.2.2	Personalkosten .....	223
9.2.3	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	224
9.2.4	Kostenträgerrechnung .....	226
9.2.5	Progressive Kalkulation .....	228
10.	<b>90-minütige (End-)Klausur .....</b>	<b>229</b>
10.1	Angaben .....	229
10.1.1	Betriebsüberleitungsbogen .....	229
10.1.2	Äquivalenzziffernkalkulation .....	230
10.1.3	Kostenträgerrechnung .....	230
10.1.4	Temporäre Stilllegungsentscheidung, Preisuntergrenze, Make-or-buy .....	231
10.1.5	Break-Even-Analyse – Mehrproduktfall .....	232
10.1.6	Kostenorientierter Verfahrensvergleich .....	233
10.1.7	Förderungswürdigkeit bei Produktionsengpässen .....	233

10.2 Lösungsvorschläge .....	235
10.2.1 Betriebsüberleitungsbogen .....	235
10.2.2 Äquivalenzziffernkalkulation .....	236
10.2.3 Kostenträgerrechnung .....	236
10.2.4 Temporäre Stilllegungsentscheidung, Preisuntergrenze, Make-or-buy .....	238
10.2.5 Break-Even-Analyse – Mehrproduktfall .....	240
10.2.6 Kostenorientierter Verfahrensvergleich .....	241
10.2.7 Förderungswürdigkeit bei Produktionsengpässen .....	242